



# FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN CENTRO OCCIDENTAL DE VENEZUELA – FUDECO

## Memoria y Cuenta 2010



Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental de Venezuela

planificación investigación promoción asistencia técnica información capacitación

**FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN  
CENTRO OCCIDENTAL DE VENEZUELA – FUDECO**

**Memoria y Cuenta 2010**

Barquisimeto, diciembre 2010

## CONTENIDO

*Pág.*

1. EXPOSICIÓN GENERAL .....	1
2.1. Denominación del órgano.....	1
2.2. Misión Institucional. ....	1
2.3. Breve descripción de sus competencias .....	1
2.4. Roles institucionales.....	2
2. COMPETENCIAS DE LA ORGANIZACIÓN.....	3
2.1. Base legal que sustenta al organismo.....	3
3. ORGANIZACIÓN.....	3
3.1. Estructura Organizativa .....	3
4. POLÍTICA .....	6
5. EJECUCIÓN.....	8
6. RECURSOS TRANSFERIDOS .....	24
7. INGRESOS DEVENGADOS .....	24
8. PROGRAMACIÓN PARA EL AÑO 2011 .....	24
8.1. Lineamientos institucionales 2011 .....	24
8.2. Objetivos estratégicos institucionales.....	27
8.3. Lista de proyectos institucionales 2011 .....	28

## 1. EXPOSICIÓN GENERAL

### 2.1. Denominación del órgano

Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental de Venezuela – FUDECO.

### 2.2. Misión Institucional.

Promover el desarrollo de la Región Centro Occidental de Venezuela, en concordancia con las estrategias nacionales y las demandas de la población, mediante la generación y facilitación de procesos transformadores que beneficien al colectivo.

### 2.3. Breve descripción de sus competencias

Para el cumplimiento de la misión institucional FUDECO elabora planes que permiten orientar y articular la acción de los organismos nacionales, estatales y municipales; realiza estudios y difunde información sobre la dinámica de la región, sus potencialidades y oportunidades; formula y ejecuta proyectos que contribuyen al aumento sostenible de las capacidades productivas de la región y a elevar el bienestar de la población. Asimismo, ofrece asistencia técnica y capacitación a los diversos actores sociales e institucionales del desarrollo regional, para elevar su capacidad de gestión y facilitar el logro de sus objetivos.

La Región Centro Occidental de Venezuela está integrada por los estados Falcón, Lara, Portuguesa y Yaracuy. Desde el año 2001 FUDECO tiene asignadas, además, funciones de planificación en el vecino estado Cojedes.

## 2.4. Roles institucionales

- a) Planificación del Desarrollo Regional: Formulación de los Planes de Desarrollo Regional; el apoyo en la formulación de Planes de Desarrollo Estadales y Municipales, así como los Planes Operativos de Gobernaciones y Alcaldías.
- b) Promoción del Desarrollo Regional: Promoción de los proyectos estructurantes, productivos y de infraestructura de la Región Centro Occidental de Venezuela.
- c) Investigación, evaluación y seguimiento de la dinámica regional: Estudios para el conocimiento de la realidad económica y social de la Región Centro Occidental y para la promoción de sus potencialidades.
- d) Capacitación, asesoría y asistencia técnica: Ejecución de programas de formación para el recurso humano del sector público de la Región Centro Occidental, así como el acompañamiento a los entes públicos de la Región Centro Occidental en el diseño y promoción de proyectos estratégicos para el desarrollo.

De igual manera, se contribuye al fortalecimiento de las capacidades individuales y colectivas de los ciudadanos y ciudadanas, miembros de los Consejos Comunales, para avanzar en la consolidación del poder popular.

- e) Coordinación de entes ejecutores y comunidades: Seguimiento con instancias interinstitucionales para la ejecución de programas y proyectos de organismos públicos nacionales en la Región Centro Occidental.

## 2. COMPETENCIAS DE LA ORGANIZACIÓN

### 2.1. Base legal que sustenta al organismo

La Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental FUDECO, fue constituida formalmente ante la Oficina Subalterna de Registro del Distrito Iribarren (hoy Oficina de Registro Público del Municipio Iribarren) del Estado Lara en fecha 16 de diciembre de 1964, hasta ahora con una sola modificación estatutaria registrada ante la misma Oficina de Registro en fecha 30 de julio de 1985.

Desde el 12 de mayo de 2010, FUDECO al igual que el resto de las corporaciones regionales de desarrollo, fue adscrita a la Vicepresidencia Ejecutiva de la República, mediante Decreto 7.408 de fecha 04 de mayo de 2010, publicado en Gaceta Oficial N° 39.422 del 12 de mayo de 2010.

## 3. ORGANIZACIÓN

### 3.1. Estructura Organizativa

A lo largo de sus 46 años de funcionamiento FUDECO ha mantenido una actitud proactiva ante los cambios del entorno, a los fines de orientar su actuación, dar respuestas oportunas y acorde a las necesidades y demandas de la población objetivo que atiende. Con base a este propósito siempre se ha interesado por adoptar formas de organización que sean instrumentos al servicio de las actuaciones de la institución. Desde su creación hasta el presente, en doce oportunidades la Fundación actualizó su estructura, lo que representa una clara muestra de la apertura a los cambios que siempre ha

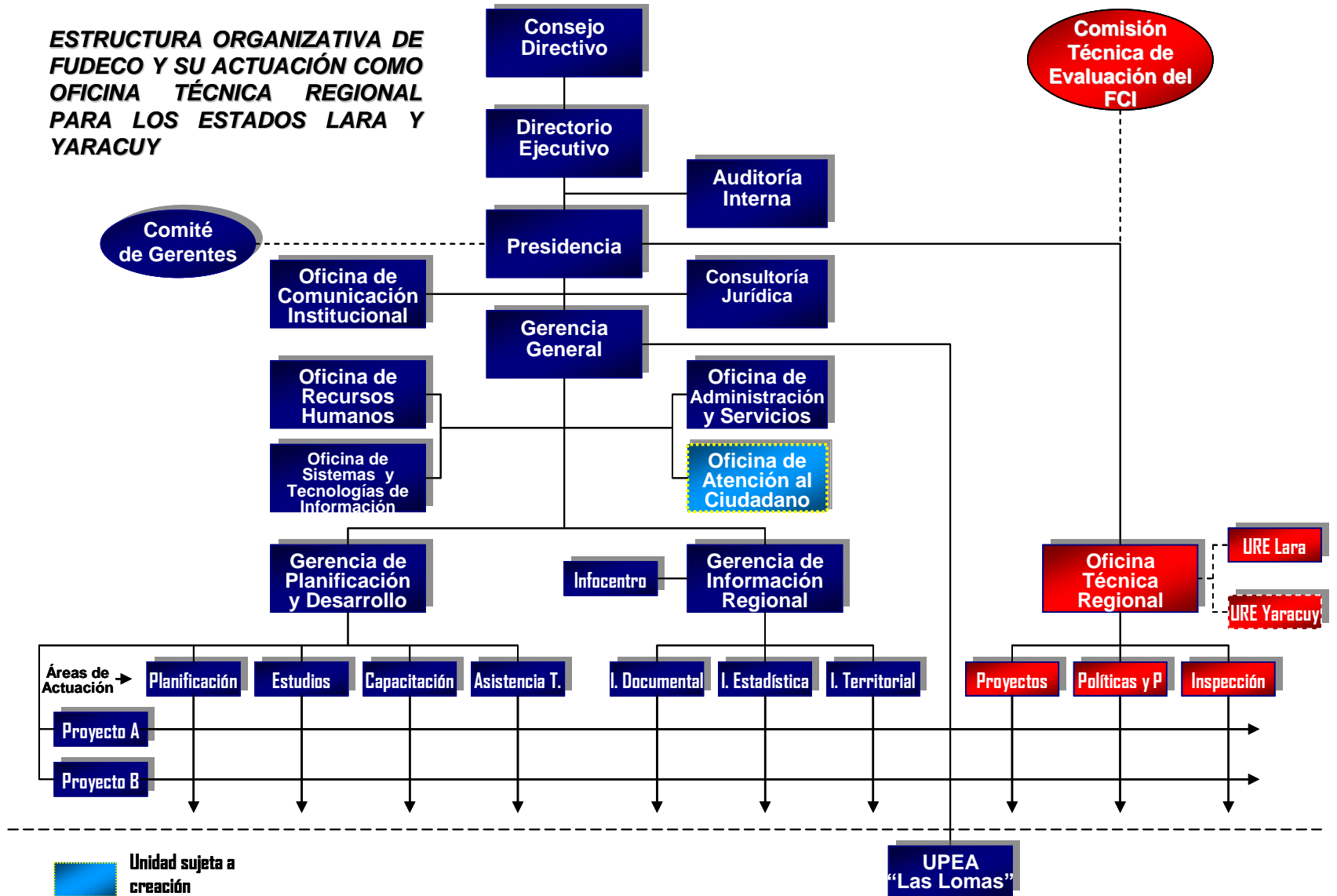
caracterizado a la institución y evidencia hechos concretos sobre su interés de adaptarse internamente para dar respuestas pertinentes a su entorno.

Actualmente, FUDECO mantiene el modelo matricial de la organización, en su nivel operativo, permitiéndole atender con flexibilidad, rapidez y eficiencia las demandas que recibe, sin incurrir, en creación de puestos de trabajo que rigidicen su estructura laboral y puedan convertirse en cargas burocráticas innecesarias; esta característica ha facilitado su rápida adecuación a la demanda de actuar como una de las Oficinas Técnicas Regionales (OTR) del país.

La Estructura Organizativa y el Manual de Organización de FUDECO, vigentes, fueron aprobados por el Directorio Ejecutivo según Resolución N° 872-008, de fecha 16/03/2009, así como la adecuación de la institución para asumir las funciones como OTR Lara - Yaracuy, autorizada por el Directorio Ejecutivo mediante Resolución N° 887-027, de fecha 31/05/2010.

A continuación se presenta la Estructura Organizativa actual de FUDECO:

**ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE FUDECO Y SU ACTUACIÓN COMO OFICINA TÉCNICA REGIONAL PARA LOS ESTADOS LARA Y YARACUY**



 **Unidad sujeta a creación**

## 4. POLÍTICA

**Directriz:** Democracia Protagónica Revolucionaria

**Estrategia:** Fomentar la capacidad de toma de decisiones de la población

**Política:** Promover la formación de la organización social

Se procuró fortalecer los saberes y competencias de los miembros de las comunidades, y de los voceros y voceras de Consejos Comunales de la región durante el 2010, mediante la facilitación de herramientas que les permitan la identificación y resolución de problemas comunitarios.

**Estrategia:** Elevar los niveles de equidad, eficacia, eficiencia y calidad de la acción pública.

**Política:** Propiciar la coherencia organizativa, funcional, procedimental y sistemática de los órganos públicos

Se persigue dotar a los entes gubernamentales y a las comunidades de información y herramientas metodológicas que les permitan conocer y analizar, en forma conjunta, la realidad del entorno que los rodea, proponer soluciones a los problemas que afectan a la población, y coordinar acciones de transformación.

**Política:** Incrementar los niveles de capacidad y conocimientos del funcionario público

FUDECO respondió a esta política, durante el año 2010, mediante el desarrollo de herramientas que aumentan las posibilidades de los

funcionarios públicos y de los miembros del poder popular, para acceder a la información disponible en la institución.

**Directriz:** Modelo Productivo Socialista

**Estrategia:** Mejorar y ampliar el marco de acción, los servicios y la dotación para la producción agrícola

**Política:** Capacitar y apoyar a los productores para la agricultura sustentable y el desarrollo endógeno

En el 2010, se ejecutaron acciones para estimular el mejoramiento tecnológico de procesos productivos de los productores agrícolas de la zona cafetalera, así como también de acompañamiento en la formulación de proyectos productivos, a objeto de aprovechar los recursos y potencialidades de la zona y generar procesos transformadores, con la participación activa de la comunidad.

**Estrategia:** Mejorar el apoyo institucional para la ciencia, la tecnología y la innovación

**Política:** Garantizar la distribución generalizada de tecnología de información y la comunicación en todo el territorio nacional

Con la difusión de tecnologías de información y comunicación se incorpora a los ciudadanos, especialmente a los sectores excluidos del desarrollo tecnológico, al uso de la Internet y al manejo de programas y herramientas informáticas con estándares abiertos, de forma que a la vez que se cumple

una acción alfabetizadora, se contribuye también a la soberanía e independencia tecnológica del país.

**Directriz:** Nueva Geopolítica Nacional

**Estrategia:** Integrar y desarrollar el territorio nacional a través de ejes y regiones

**Política:** Dinamizar las regiones con base en competencias y articulación de espacios productivos

Se persigue el aprovechamiento sustentable de los recursos de la región, la participación activa de la población en la formulación y ejecución de los planes y proyectos productivos, así como la coordinación interinstitucional para desencadenar procesos sinérgicos, para lo cual durante el 2010, se participó y apoyo activamente, en la formulación de instrumentos de planificación de la región.

## 5. EJECUCIÓN

**Directriz:** Democracia protagónica y revolucionaria

**Estrategia:** Fomentar la capacidad de toma de decisiones de la población

En el año 2010 se continuó apoyando el poder popular, brindando capacitación y orientaciones técnicas a miembros de Consejos Comunales, Comunas y otras organizaciones comunitarias en el manejo de información,

técnicas y herramientas para su conformación, funcionamiento y concreción del ciclo comunal.

Para ello, con la ejecución del proyecto “Apoyo a la consolidación del Poder Popular”, se benefició a un total de 950 voceros y voceras de 174 Consejos Comunales y miembros de comunidades pertenecientes a los estados Lara, Portuguesa y Yaracuy, superándose la meta inicialmente prevista en un 42%. Se alcanzaron los siguientes logros:

**Logro:** Contribución al fortalecimiento de las capacidades para el trabajo organizativo de 485 voceros y voceras de Consejos Comunales ubicados en los municipios Iribarren, Palavecino, Torres y Morán del estado Lara; Páez del estado Yaracuy; así como del municipio Páez, del estado Portuguesa, a través de actividades de capacitación y eventos.

- En el marco de este proyecto se realizaron 32 talleres y charlas con énfasis en Proyectos comunitarios, Diagnóstico participativo, Contraloría social, Plan integral de desarrollo comunitario y Manejo de recursos financieros, mediante alianzas estratégicas con diversas instituciones tales como: Dirección de Desarrollo Económico de la Alcaldía del municipio Morán; Junta Parroquial de Reyes Vargas, municipio Torres; Corporación Venezolana Agraria (CVA), en el estado Lara; Fundación Nacional del Arroz (FUNDARROZ) municipio Páez , en el estado Portuguesa; y Contraloría Municipal de la Alcaldía de Páez, en el estado Yaracuy.
- A partir de la entrada en vigencia de la Ley Orgánica del Consejo Federal de Gobierno y su reglamento, se realizaron 2 Charlas sobre “La Constitución y la nueva relación Estado – Sociedad: Consejos Comunales y

su integración al Consejo Federal de Gobierno” e “Instancias y órganos de planificación y participación”.

➤ Se apoyó el plan de acción que adelanta la Asamblea Nacional y se generaron espacios para el ejercicio del parlamentarismo social de calle en materia de leyes vinculadas al Poder Popular a través del evento “Del parlamentarismo social de calle al pueblo legislador”, en el que se difundieron y consultaron 4 proyectos de ley, a saber: Ley Orgánica de participación y poder popular, Ley de contraloría social, Ley para las comunas y Ley orgánica para el fomento y desarrollo del sistema económico comunal.

**Logro:** Apoyo al mejoramiento de la actuación de 465 voceros y voceras de Consejos Comunales y Comunas, a través de acompañamiento técnico como medio para el desarrollo de sus comunidades.

➤ Se brindaron 42 asistencias técnicas en los temas de Diagnóstico participativo, Plan integral de desarrollo comunitario y Censo, a integrantes de Consejos Comunales y Comunas ubicados fundamentalmente en los municipios Páez del estado Portuguesa, Crespo, Iribarren, Morán, Palavecino, Torres del estado Lara, y Páez del estado Yaracuy. De igual manera, se brindó apoyo técnico a grupos de voceros y voceras de Comunas en construcción ubicados en los municipios Andrés E. Blanco, Iribarren, Crespo y Torres del estado Lara, para la delimitación y caracterización de sus territorios; así como la atención brindada a las Comunas Socialistas Ataroa y Unión Noreste, municipio Iribarren del estado Lara, en temas relacionados con el manejo de Bancos Comunales, formulación de Plan de Desarrollo Comunal y proyectos socioproductivos.

**Estrategia:** Elevar los niveles de equidad, eficacia, eficiencia y calidad de la acción pública.

En atención a esta estrategia, en el año 2010 se continuó facilitando herramientas conceptuales y técnicas a integrantes de instituciones del sector público, misiones del gobierno nacional, organizaciones de productores, cooperativas y grupos organizados de la región, para contribuir a potenciar la gestión pública y avanzar en la consolidación del Poder Popular. Las actividades formativas este año estuvieron reforzadas con acompañamiento técnico en los casos y temas requeridos. Asimismo, se mantuvo el suministro de información con valor agregado, a representantes de los organismos de la administración pública e integrantes de las comunidades, para conocer y analizar la realidad de sus ámbitos territoriales de actuación, con el fin de facilitar la participación ciudadana en la gestión pública.

Para ello, con la ejecución del proyecto “Formación del servidor público para la nueva institucionalidad del Estado”, se benefició a un total de 1.116 personas de más de 200 instituciones públicas y comunidad organizada, superándose en un 41% la meta inicialmente prevista. Se alcanzaron los siguientes logros:

**Logro:** Contribución al fortalecimiento de las capacidades técnicas de 1.019 personas pertenecientes a organismos de la Administración pública nacional, estatal y municipal, así como miembros de la comunidad organizada de la región, a través de actividades de capacitación y eventos. Para ello:

➤ Se facilitaron 34 cursos para funcionarios de los estados Portuguesa, Lara y Yaracuy, en temas vinculados a la Gestión Pública: planificación

estratégica y operativa, formulación de proyectos, jurídica, control de gestión y de organización y métodos, contribuyendo con éstas últimas a la simplificación de trámites administrativos en el sector público.

➤ Manteniendo la estrategia de formar multiplicadores se apoyó igualmente el fortalecimiento técnico en Participación Ciudadana, a través de 4 cursos en materia de proyectos comunitarios y cartografía básica para comunidades, dirigidos a servidores públicos y promotores sociales de los municipios Páez del estado Yaracuy, Simón Planas del estado Lara , así como del Consejo Estatal de Atención a Personas con Discapacidad (CEAPDIS-Lara) y de las salas situacionales de los diferentes entes adscritos al Ministerio del Poder Popular para las Comunas y Protección Social en el estado Lara.

Como medios para coadyuvar a mejorar las prácticas en la administración pública, se ejecutaron 11 eventos bajo las modalidades de jornadas y conversatorios para el análisis, discusión y reflexión sobre temas relevantes vinculados al desarrollo económico y social de la región, entre ellos: Eje Norte-Ilanero, Tecnologías utilizadas en centrales de beneficio de café, Proyectos dinamizadores para el Distrito Motor de Desarrollo Barquisimeto-Quíbor y Dossier de los estados Lara y Yaracuy.

**Logro:** Contribución al mejoramiento del ejercicio de la función pública de 97 representantes de organismos de la Administración pública nacional, estatal y municipal, mediante acompañamiento técnico que facilitara la apropiación de los conocimientos adquiridos en las actividades de capacitación en las que participaron. A través de:

- Se realizaron 18 asistencias técnicas a diversas instituciones de los municipios Santa Rosalía del estado Portuguesa, Páez y Peña del estado Yaracuy, Iribarren del estado Lara, así como a la Dirección General Sectorial de Planificación, Estadísticas y Proyectos de la Gobernación del estado Cojedes, trabajándose fundamentalmente temas relacionados con la planificación estratégica y operativa, y la elaboración de manuales de organización, normas y procedimientos.

**Logro:** Fortalecimiento del sistema de control interno de FUDECO mediante el diseño de 57 nuevos procedimientos administrativos con sus respectivas descripciones, normas, formularios y demás aspectos que les identifican, que sistematizan parte del quehacer institucional, en un cuerpo normativo adaptado a su funcionamiento, tanto en su ámbito operativo como de apoyo. Mediante:

- Implantación de 2 Manuales de Normas y Procedimientos correspondientes a la Oficina de Recursos Humanos (20 procedimientos) y a la Gerencia de Planificación y Desarrollo Área Capacitación (7 procedimientos).
- Estructuración de los Manuales de Normas y Procedimientos para las Contrataciones por Concurso Abierto, Concurso Cerrado y Consulta de Precios (10 procedimientos); de la Oficina de Comunicación Institucional (4 procedimientos) y de la Oficina de Administración y Servicios, en sus áreas de Servicios Generales (10 procedimientos) y Pagos (6 procedimientos). Es de destacar el continuo proceso de revisión, mejora y diversificación de la oferta institucional, en función del contexto regional y nacional, respondiendo asimismo a los lineamientos del Gobierno Nacional, expresados actualmente

en el Proyecto Nacional Simón Bolívar Primer Plan Socialista 2007-2013, así como a las necesidades y características de los sujetos de atención y a los aprendizajes institucionales derivados de las prácticas. Igualmente, a fin de potenciar la capacidad de respuesta institucional y hacer más efectivo el logro de las metas propuestas, se generaron alianzas estratégicas con diversas instituciones como el Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (BANDES) y el Fondo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (FONACIT), que permitieron la satisfactoria ejecución del proyecto.

Mediante el proyecto “Consolidación de los servicios de información sobre la región Centro Occidental”, se difundió información de los cinco estados que conforman la Región Centro Occidental: Lara, Yaracuy, Portuguesa, Cojedes y Falcón, a través de medios físicos o electrónicos, para que las diferentes instituciones públicas, así como la comunidad en general dispusieran de un acceso rápido a información actualizada, consolidada y organizada de las áreas económica, social, demográfica y territorial, necesaria para el conocimiento de la dinámica local y regional, la formulación de planes, la identificación de proyectos de desarrollo y para apoyar los procesos de toma de decisiones.

**Logro:** Atención de 26.012 usuarios en los servicios de información documental, estadística, territorial y cartográfica que FUDECO ofrece al público en general, para apoyar los procesos de investigación y la formulación, seguimiento y evaluación de planes, programas y proyectos en la región. A través de:

- Se colocó a disposición de los usuarios, a través de la Web, el Dossier de la Región Centro Occidental de Venezuela, una plataforma de información temática sobre la dinámica socioeconómica de los estados Lara, Falcón, Yaracuy y Portuguesa.
- En el marco del proceso de difusión sobre la dinámica de la región se generaron un total de 12 publicaciones con información sistematizada y valor agregado en diferentes temas, entre las que se encuentran: cuatro (04) documentos en formato análogo con los Dossier de estatales de Lara, Falcón, Portuguesa y Yaracuy, cuatro (04) documentos en formato análogo y digital con los Dossier de municipales Iribarren, Bruzual, Nirgua, Andrés E. Blanco, tres (03) documentos en formato análogo y digital con el Dossier electoral de los estados Falcón, Lara y Yaracuy y un (01) documento Dossier electoral nacional, los cuales contienen una síntesis de los resultados en los últimos 5 procesos electorales y referendarios ocurridos en el país. Igualmente, se realizó la “Sinopsis estadística de la Región Centro Occidental de la República Bolivariana de Venezuela”, documento tipo afiche con 134 indicadores de diferentes áreas temáticas; así como la caracterización del Territorio Semiárido de los estados Lara – Falcón.
- En el marco del “Sistema de información para la gestión del desarrollo regional - Atlas de la Región Centro Occidental”, que proporciona a través del sistema de información geográfica, mapas temáticos con datos e indicadores geográficos estadísticos, para diferentes niveles territoriales; se elaboraron 495 mapas temáticos estatales, con el uso de herramientas de Sistemas de Información Geográfica (SIG), información que es publicada en el portal Web de FUDECO.

- Se realizaron 98 asistencias técnicas a organismos e instituciones de la administración pública nacional y estatal, comunidades e investigadores en materia de información y metodologías estadísticas y cartográficas, entre las que se encuentran: Instituto Autónomo de Ferrocarriles del Estado - IAFE, , Sistema Integral de Transporte Masivo de Barquisimeto - TRANSBARCA, Gobernación del estado Lara, Alcaldía del municipio Iribarren del estado Lara, , Comuna El Trompillo, Comunas del Municipio Torres del estado Lara, Instituto Nacional de Capacitación y Educación Socialista - INCES, Consejo Nacional Electoral - CNE Instituto Nacional de Salud Agrícola Integral - INSAI-LARA, Instituto Nacional de Estadística - INE, Empresa Agrícola Venchi S. A., Industrias Diana, Ciudad Habitat El Romeral, Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado - UCLA Escuela de Veterinaria, Universidad de Carabobo, Universidad Bolivariana de Venezuela - UBV Programa de Gestión Social, Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez - UNESR, Universidad Fermín Toro – UFT, Cooperativa Los Pelones Consejo Comunal Patarata 1, Consejo Comunal San Marcos, Consejo Comunal Tintorero, Corporación Venezolana de Alimentos - CVA Yaracuy, Comunas (Indio Ataroa, Che Guevara, Valle del Tuy, Villa San José, Trompillo, Misión Norte-Este, Quebucei, Moroturo y Los Primeros del municipio Crespo, Lazos del Socialismo, El Maizal, Pingano y María Teresa Angulo del estado Lara), Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela - BANDES, Fondo Bicentenario, Banco Comunal de Boraure, estado Lara, Ministerio del Poder Popular para las Comunas y Protección Social - MPCyPS, Alcaldía del municipio Urachiche del estado Yaracuy, PDVSA Gas y PDVSA Comunal, Consejo Comunal Las Veritas, Sanare-Centro, Guarico, Duaca y El Cercado del estado Lara, Fundación para el Desarrollo del Servicio

Eléctrico -FUNDAELEC, Fundación para el Desarrollo y Promoción del Poder Popular -FUNDACOMUNAL, Unidad de Producción Social El Eneal, estado Lara, y la Vicepresidencia de Desarrollo Territorial.

- Se elaboraron las normas y estándares para procesos de generación de mapas y se implantó el Plan de Descarte en la Biblioteca Técnica Científica Froilán Álvarez Yépez y el Sistema de Gestión Bibliotecaria Librum.

**Directriz:** Modelo Productivo Socialista

**Estrategia:** Mejorar y ampliar el marco de acción de los servicios y la dotación para la producción agrícola

FUDECO desarrollo esta estrategia durante el 2010 mediante acciones dirigidas a mejorar la productividad del cultivo del café e introducir prácticas conservacionistas en las zonas altas del estado Lara, y también a mantener en operación una unidad de producción de café y nuez de macadamia, para coadyuvar en la diversificación productiva de las zonas cafetaleras de la región.

**Logro:** Capacitación y apoyo técnico a 1.217 productores, estudiantes y técnicos vinculados con el cultivo del café en la región. Por medio de la ejecución del proyecto:

- “Transferencia de tecnología para una producción sustentable en fincas cafetaleras” , con el cual se brindó asistencia técnica, cursos y charlas a 1.217 productores, estudiantes y técnicos vinculados con el cultivo del

café en la región, desde la Unidad de Producción y Extensión Agrícola “Las Lomas”, propiedad de FUDECO, en la que además se alcanzó una producción de café oro de 118.144 kilogramos, de nuez de macadamia en 7.238 kilogramos, de semillas de nuez de macadamia en 1.989 kilogramos y 100.000 plantas de café y de nuez de macadamia.

**Estrategia:** Mejorar el apoyo institucional para la ciencia, la tecnología y la innovación.

FUDECO mantuvo en funcionamiento un INFOCENTRO durante el 2010 y promovió intensamente los servicios que éste ofrece entre las comunidades vecinas y las Misiones Sociales.

**Logro:** Atención de 8.734 usuarios de los servicios de tecnologías de información y comunicación, para el manejo de programas y herramientas informáticas con estándares abiertos, contribuyéndose de este modo a cumplir la acción de alfabetización tecnológica del gobierno nacional y a la soberanía e independencia tecnológica del país.

- Mediante el proyecto “Tecnología de información y comunicación alcance de todos”, con la satisfacción de 7.862 usuarios de servicios de tecnologías de información y comunicación, respuesta a solicitudes por taquilla para la visita a portales de instituciones gubernamentales y compra de insumos.
- Formación de 872 usuarios (estudiantes de educación media, básica y superior, voceros y voceras de Consejos Comunales promotores sociales, estudiantes de misiones, así como integrantes de la comunidad), en el manejo herramientas ofimáticas bajo software libre.

**Directriz:** Nueva Geopolítica Nacional

**Estrategia:** Integrar y desarrollar el territorio nacional a través de ejes y regiones

FUDECO, para atender esta estrategia en el 2010, ejecutó el proyecto “Promoción del desarrollo de áreas estratégicas en la RCO”, a través de la elaboración de propuestas e instrumentos de planificación, estudios para la promoción de alternativas productivas, prestación del servicio de apoyo y asistencia técnica, así como también de la articulación y coordinación de acciones con diversos organismos de la administración pública nacional, estatal y municipal de los estados de la RCO. Con la ejecución de este proyecto se obtuvieron los siguientes logros:

**Logro:** Apoyo a la orientación de las inversiones públicas de los gobiernos estatales y locales de los estados Lara y Yaracuy, en el marco del Consejo Federal de Gobierno y la activación del Fondo de Compensación Interterritorial en el año 2011, a través de:

➤ Elaboración y validación de “Orientaciones Estratégicas para el Desarrollo de los estados Lara y Yaracuy”, como referentes para la actuación de los entes de la administración estatal y municipal y de actores de la nueva institucionalidad. Ambos instrumentos plantean ejes y territorios clave, retos, estrategias, acciones y proyectos priorizados.

**Logro:** Identificación de 331 proyectos propuestos para las entidades políticos territoriales (gubernaciones y alcaldías) y 2.200 proyectos propuestos por el poder popular (organizaciones de bases del poder popular)

para ser presentados al Fondo de Compensación Interterritorial para contribuir al equilibrio de la Región Occidental (Lara y Yaracuy), mediante:

- Puesta en funcionamiento de la Oficina Técnica Regional Lara – Yaracuy, la Unidad Receptora Estatal de Lara y Yaracuy.
- Atención de técnicos y profesionales de las 23 alcaldías y 2 gobernaciones de la región, para orientar en la elaboración de los planes de Inversión y cronogramas de ejecución físico – financiera, para un total de 200 asistencias técnicas, así como a 1.300 personas del poder popular.
- Recepción de los 2.531 proyectos propuestos por las Entidades Políticas Territoriales y organizaciones del poder popular.
- Elaboración de informes de revisión de los proyectos propuestos, en función de las pautas establecidas por el Comité Técnico de Evaluación y la Secretaría del Consejo Federal de Gobierno.

**Logro:** Impulso al desarrollo equilibrado de territorios estratégicos de la Región Centro Occidental.

- Apoyo técnico y construcción colectiva de las Propuestas de Distritos Motores de Desarrollo: Barquisimeto-Quíbor, Morón – Yaracuy y Productor de Agua, los cuales responden al modelo de desarrollo sustentable, endógeno y socialista, para equilibrar el territorio y consolidar el poder popular a través de la transferencia de competencias.

**Logro:** Contribución al fortalecimiento de la planificación municipal, mediante la generación de instrumentos de gestión.

- Elaboración de Agendas estratégicas para los municipios Morán del estado Lara y Santa Rosalía del estado Portuguesa, con el propósito de disponer de una guía que contiene las áreas medulares de atención para el gobierno municipal.

**Logro:** Contribución con la planificación a largo plazo del territorio Yacambú-Quíbor, dando continuidad a la formulación del Plan interinstitucional del desarrollo sustentable de ese territorio, con la participación de los diversos actores institucionales y del poder popular.

- Participación en la fase preparatoria (gestión, negociación, identificación de actores, entre otros) para la formulación de los Planes Estratégicos de cada área relevante identificada en el estudio prospectivo del territorio a 20 años elaborado durante el 2009. Concluida versión preliminar del Plan Estratégico correspondiente al área de desarrollo agrícola y agroindustrial.

**Logro:** Promoción del desarrollo rural sostenible con alternativas de diversificación productiva y mejoras tecnológicas en el cultivo del café. Para ello se elaboraron los siguientes estudios y propuestas:

- Estudio “El Turismo Rural comunitario como una oportunidad de diversificación económica de las comunidades cafetaleras del municipio Morán del estado Lara”, como herramienta estratégica para la gestión de acciones y recursos para impulsar y fortalecer el desarrollo turístico del territorio.

- Propuesta “Modelos de centrales de beneficio agroecológico integral de café”, a objeto de promover el uso de tecnología amigable con el ambiente en las zonas cafetaleras de Venezuela.
- Propuesta “Normas para incorporar el uso de la tecnología agroecológica en el beneficio primario del café”, con el objeto de impulsar un cambio en la tecnología tradicional de beneficio de café, para promover el ahorro de energía, el aprovechamiento de los subproductos y tratamiento de las aguas residuales en las zonas cafetaleras de Venezuela.
- “Censo de centrales de beneficio de café en el área de influencia del embalse Yacambú”, a fin de ubicar y caracterizar los centrales de beneficio húmedo de la zona protectora de la cuenca hidrográfica del río Yacambú.

**Logro:** Contribución con el fortalecimiento de la capacidad de gestión de las instituciones de la Región Centro Occidental en materia de planificación, con asesoría y/o acompañamiento en la elaboración de planes, proyectos, estudios y formulación de opiniones técnicas especializadas. Para ello se atendió:

- Orientación técnica a la Comisión de Ordenación del Territorio del estado Aragua, para proveer de una herramienta al ejecutivo estatal a los fines de la ordenación y administración del territorio, y en consecuencia direccional adecuadamente los recursos de la inversión pública y privada en el estado.
- Apoyo a instituciones públicas y privadas de la Región Centro Occidental en formulación de proyectos bajo la metodología BANDES, con el

propósito de promover proyectos relevantes para el desarrollo de la región susceptibles de financiamiento por dicho Banco.

- Elaboración de Censo de Unidades de Producción Caprina localizadas en el eje Panamericano del municipio Torres en alianza con la Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología del Estado Lara y la Red Socialista de Innovación Productiva de Caprinos o Ovinos de Villa Araure.
- Ejecución de asistencias técnicas puntuales a cooperativas, asociaciones civiles y entes públicos en diversas áreas fundamentalmente vinculadas a actividades productivas a fin de orientar en aspectos específicos.
- Revisión de proyectos productivos y de infraestructura presentados por las Alcaldías de Santa Rosalía, estado Portuguesa y Andrés Bello, estado Lara.

**Logro:** Contribución a la política nacional para incentivar la sustitución de importaciones y promoción de exportaciones facilitando la realización del Primer Encuentro Productivo Socialista Lara y Yaracuy, con el trabajo articulado de FUNDACITE – Lara y Corporación de Desarrollo Económico y Social de Lara.

- Organización y apoyo logístico del evento de acuerdo a los lineamientos emanados del ejecutivo nacional.
- Facilitación de 20 mesas de trabajo distribuidas por los sectores Industria, Agroindustria, Turismo e innovación y Proyectos comunitarios, así como la recepción y captación de 334 proyectos en la base de datos correspondiente.

## 6. RECURSOS TRANSFERIDOS

Durante el ejercicio fiscal 2010, fueron transferidos por el Ejecutivo Nacional un total de Bs. 12.364.378,00, distribuidos de la siguiente manera: Los aportes para cubrir las acciones centralizadas y los proyectos institucionales, ascendieron a la cantidad de Bs. 12.130.696,00 (98 %), además fue aprobado y transferido un crédito adicional, por un monto de Bs. 233.682,00 (2 %) para cubrir los ajustes por el nuevo salario mínimo y tabuladores de sueldos, decretados por el Gobierno Nacional, así como para cubrir gastos de inversión y funcionamiento.

## 7. INGRESOS DEVENGADOS

Los ingresos generados por la institución en el 2010 alcanzaron la cantidad total de Bs. 2.607.128,00 compuesta por los siguientes rubros: venta de café oro, semillas y plantas de café, y nuez de macadamia deshidratada, Bs. 2.048.002,00 (79 %), servicios de imprenta y reproducción de documentos y material cartográfico Bs. 30.786,00 (1 %), y otros ingresos (capacitación, alquiler local, concesión cafetín, entre otros), Bs. 528.340,00 (20 %).

## 8. PROGRAMACIÓN PARA EL AÑO 2011

### 8.1. Lineamientos institucionales 2011

Para la determinación de los proyectos incluidos en el POAI de FUDECO 2011, se tomaron en cuenta:

1. Las líneas de acción contempladas en el Proyecto Nacional Simón Bolívar 2007-2013.
2. Los Lineamientos para la elaboración del Plan Operativo Anual Nacional POAN-2011, documento elaborado por el Ministerio del Poder Popular de Planificación y Finanzas.
3. Las tendencias de las demandas que viene recibiendo la Fundación.
4. La experiencia de ejecución del POAI 2010.
5. Los problemas de la región identificados en los procesos de formulación del Plan de Desarrollo y de Ordenación del Territorio Regional.
6. Dar prioridad a los proyectos dirigidos a:
  - Ampliar la oferta de atención a los Consejos Comunales, Comunas y otras instancias organizativas que sirvan de base para el despliegue y ejercicio del Poder Popular, incluyendo actividades orientadas a la sensibilización para el desarrollo de perspectivas de género, la transmisión de conocimientos para la planificación comunitaria, la formulación de proyectos productivos, la ejecución directa o indirecta de obras y para el manejo de las finanzas de dichas instancias y el ejercicio de la contraloría social. Deberán además preverse acciones que permitan canalizar el trabajo voluntario de los trabajadores de FUDECO, en cumplimiento del lineamiento que a este respecto dictó el MPPPF (Lineamiento N° 10).

- Apoyar las instancias de planificación y coordinación de los estados de la región, con énfasis en los estados: Lara y Yaracuy, en su rol de Oficina Técnica Regional.
- Fortalecer las capacidades de los organismos públicos, en particular, para optimizar y simplificar sus trámites administrativos asociados a los servicios prestados a las personas, incluyendo entre dichos organismos al propio FUDECO.
- Continuar las actividades dirigidas al desarrollo endógeno de las zonas cafetalera, mediante la consolidación de la producción de este rubro y la diversificación de su economía.
- Consolidar la actuación de FUDECO como centro de información regional, enmarcado dentro de las Áreas Estratégicas que contempla el Plan Estadístico Nacional 2008-2013, especialmente en lo atinente a estadísticas georeferenciadas asociadas a las necesidades de información para la gestión y planificación pública local; así como en lo relativo a facilitar la consulta y acceso público a las estadísticas y propiciar el uso de esta información por la población en general, las comunidades organizadas y los planificadores institucionales.
- Asimismo, profundizar la proyección del INFOCENTRO de FUDECO, mediante la previsión de acciones que beneficien a las comunidades de las zonas aledañas.

## 8.2. Objetivos estratégicos institucionales

1. Apoyar los procesos de formulación de propuestas y planes para el desarrollo de ámbitos territoriales y espacios estratégicos en la región, de conformidad con la nueva geopolítica nacional.
2. Impulsar el desarrollo y la articulación de los espacios productivos para disminuir los desequilibrios existentes en el territorio regional.
3. Elevar la calidad de la gestión pública y de los consejos comunales, comunas y organizaciones comunitarias que sirven de base para el despliegue y ejercicio del Poder Popular, ofreciendo capacitación y asistencia técnica.
4. Efectuar la evaluación, seguimiento y control de los proyectos aprobados por la Secretaria del Consejo Federal de Gobierno y apoyar en materia de planificación a los Distritos Motores de la región, en concordancia con las atribuciones establecidas en la Ley del Consejo Federal de Gobierno y su reglamento.
5. Contribuir a la producción, divulgación y uso social de la información estadística, geográfica y documental sobre la Región Centro Occidental, mediante el desarrollo de sistemas y la prestación de servicios de información, dentro del marco de las acciones contempladas en el Plan Estadístico Nacional.
6. Consolidar la Biblioteca y el INFOCENTRO de FUDECO como espacio al servicio de la comunidad para el desarrollo de los procesos organizativos, educativos, investigativos y productivos.

7. Contribuir a consolidar la producción cafetalera y la diversificación productiva en las zonas altas de la Región Centro Occidental.

### **8.3. Lista de proyectos institucionales 2011**

1. Apoyo en la planificación para la construcción de la nueva geopolítica nacional
2. Evaluación, seguimiento y control de la inversión pública en los estados Lara y Yaracuy (\*)
3. Apoyo en el aprovechamiento de potencialidades del territorio que atiende FUDECO
4. Apoyo para el fortalecimiento del poder popular y la gestión pública en el territorio que atiende FUDECO
5. Consolidación de los servicios de información sobre la región Centro Occidental
6. Transferencia de tecnología para una producción sustentable en fincas cafetaleras.
7. Democratización de los servicios de información documentales, cartográficos y las tecnologías de información.

(\*) Proyecto incluido en el Plan Operativo Anual Nacional (POAN)

RRL/YEPJ/gadn  
Sca/dic2010